

Управління ризиками в ПрАТ «Укргідроенерго»

З метою зниження негативного впливу потенційних ризик-факторів і реалізації сприятливих можливостей, у ПрАТ «Укргідроенерго» функціонує система управління ризиками (СУР).

Ефективний ризик-менеджмент є гарантією продуктивного корпоративного управління та дотримання курсу сталого розвитку.

Товариство враховує фактори ризику під час розробки і затвердження управлінських рішень. Адже гідроелектростанції виконують важливу роль у забезпеченні необхідної якості електричного постачання, беруть участь у регулюванні напруги, застосовуються для покриття непередбачених змін електричної навантаження, виконують функцію тимчасового аварійного та експлуатаційного запасу потужності.

Проекти будівництва гідроелектростанцій (ГЕС) мають ризики як в зв'язку з можливою зміною законодавчої бази гідроенергетики, так і внаслідок можливого виникнення технологічних аварій у процесі експлуатації. ГЕС здійснюють вплив на навколишнє середовище, тому є можливими протести населення проти будівництва даних об'єктів. Важливу роль у знятті відповідної напруги відіграє роз'яснювальна робота та постійний діалог з представниками місцевих громад. Проблеми з реалізацією виробленої електроенергії також можуть виникати через конкуренцію на ринку енергетичних послуг. Усе це разом може вплинути на термін реалізації проекту і його вартість.

СУР дозволяє інтегрувати накопичений галуззю досвід управління ризиками до загальнокорпоративної системи. У такий спосіб гарантовано комплексне управління ризиками.

Ризик-менеджмент пов'язаний з потребою реконструювати діючі та будувати нові генеруючі об'єкти, тому ПрАТ «Укргідроенерго» ставить за мету:

- підвищення надійності, безпеки і економічності обладнання за рахунок повного оновлення основного і допоміжного обладнання, яке виробило свій ресурс;
- підвищення техніко-економічних характеристик ГЕС та ГАЕС для функціонування в умовах конкурентного ринку електроенергії, скорочення ремонтних витрат;
- підвищення операційної ефективності шляхом реалізації програм по зниженню виробничих витрат і економії;
- проведення зваженої фінансової політики;
- проведення постійного аналізу кон'юнктури ринку електричної енергії;
- створення конкурентного середовища у сфері закупівель, робіт і послуг.

Послідовне і комплексне управління ризиками дає необхідні результати:

- досягнення стратегічних і операційних цілей, встановлених з урахуванням ризиків і ступеня ризику, на який готове йти Товариство для досягнення своїх цілей;
- забезпечення прийняття Товариством ризиків, адекватних масштабам його діяльності;
- відповідність із законодавчими та регуляторними вимогами і вимогам корпоративного управління;
- своєчасне реагування на зміни у зовнішньому середовищі;
- поліпшення якості процесу прийняття рішень і підвищення прозорості діяльності;
- підвищення контролю над збитками і витратами;
- поліпшення показників ефективності діяльності.

Система управління ризиками Товариства

ПрАТ «Укргідроенерго» проводить роботу з управління ризиками на горизонтальному та вертикальному рівнях менеджменту.

В рамках організаційної структури Товариства роботу з внутрішніх контролів та управління ризиками інтегровано до інших процесів діяльності ПрАТ «Укргідроенерго» та, оскільки Товариство поки не має окремого структурного підрозділу з управління ризиками, впровадження якого заплановано до кінця першого кварталу 2021 року.

Безперервний моніторинг та контроль, своєчасне виявлення та послідовне управління ризиками, що пов'язані з діяльністю Товариства та його філій, забезпечення безперешкодного каналу інформації та комунікації щодо виявлених наявних чи потенційних ризиків – саме так вибудовано роботу з управління ризиками.

Елементами системи управління ризиками є посадові інструкції, нормативні акти, норми корпоративної культури, методики та процедури.

В 2020 році ПрАТ «Укргідроенерго» здійснювало управління(усунення, мінімізацію) :

- **фінансовими ризиками** (управління капіталом, ризиками ліквідності, кредитними ризиками, валютними ризиками, ризиками зміни відсоткових ставок);
- **безпековими та антитерористичними ризиками;**
- **ризиками, що виникають для здоров'я та безпеки персоналу;**
- **корупційними ризиками;**
- **ризиками інформаційної безпеки;**
- **технічними і технологічними ризиками;**
- **екологічними ризиками;**
- **правовими ризиками,**
- **інформаційними та репутаційними ризиками, тощо**

В грудні 2020 року в товаристві розпочалось впровадження системи управління комплаєнс-ризиками, в першому кварталі 2021 року планується впровадження окремої структурної одиниці з управління ризиками.